Sergio GARNICA
Síndico Municipal



SINDICATURA MUNICIPAL · QUIROGA, MICHOACÁN

# Segundo Informe

## de Actividades de la Sindicatura Municipal

H. Ayuntamiento de Quiroga · Administración 2024–2027

2025 — 2026

QUIROGA, MICHOACÁN · 2025 — 2026

# Segundo Informe de Actividades de la Sindicatura Municipal

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

SEGUNDO INFORME DE ACTIVIDADES

**C. Sergio Garnica Ruiz**
Síndico Municipal de Quiroga, Michoacán
Administración 2024–2027

Documento rendido ante el Honorable Ayuntamiento de Quiroga y ante la ciudadanía del municipio, en cumplimiento de las atribuciones que confieren la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo y la Ley Orgánica Municipal del Estado de Michoacán de Ocampo.

Periodo que se informa: junio de 2025 a junio de 2026.

Quiroga, Michoacán.



Servir a Quiroga no es solo una responsabilidad. Es tender la mano, escuchar el reclamo justo y corregir lo que no está bien.

SERGIO GARNICA RUIZ · SÍNDICO MUNICIPAL

CONTENIDO

# Índice


| | | |
|---|---|---|
| 01 | Mensaje del Síndico | 6 |
| 02 | Mi manera de entender el servicio | 8 |
| 03 | Lo que es y para qué sirve la Sindicatura | 11 |
| 04 | Un Síndico de puertas abiertas | 14 |
| 05 | Presencia y voz en el Cabildo | 18 |
| 06 | Cuidar el dinero de la gente | 21 |
| 07 | De frente con la gente | 24 |
| 08 | Del lado de las familias | 28 |
| 09 | Defender a Quiroga donde haga falta | 32 |
| 10 | Obra vigilada por los ojos del pueblo | 34 |
| 11 | El nuevo panteón municipal | 36 |
| 12 | Un patrimonio ordenado y bien cuidado | 39 |
| 13 | Cerca de nuestras comunidades | 41 |
| 14 | El agua y los servicios que la gente necesita | 43 |
| 15 | Por la igualdad, con hechos | 45 |
| 16 | Por los que hacen que Quiroga funcione | 47 |
| 17 | Orgullo por lo nuestro | 49 |
| 18 | Alianzas que le abren puertas a la gente | 51 |
| 19 | Los números de un año de trabajo | 54 |
| 20 | Lo que viene | 56 |
| 21 | Gracias, Quiroga | 60 |

01

Capítulo 01

# Mensaje del Síndico

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

Quiroga no cabe en un expediente. Quiroga es la señora que madruga a acomodar su puesto, el albañil que levanta paredes que no son suyas, la maestra que pone de su bolsa, la mamá que hace cuentas por la noche para que el gasto alcance. A esa gente me debo. Por esa gente acepté este cargo, y por esa gente sigo aquí, con las mismas ganas del primer día.

Hace un año les dije una frase que no era discurso, era compromiso. Les dije que ser Síndico no es solo revisar papeles, cuidar la hacienda o representar en lo legal al Ayuntamiento. Es tender la mano, escuchar el reclamo justo y corregir lo que no está bien. Hoy regreso a verlos a la cara para contarles qué hice con esa palabra. Y regreso tranquilo, porque la cumplí.



C. SERGIO GARNICA RUIZ, SÍNDICO MUNICIPAL DE QUIROGA, MICHOACÁN. ADMINISTRACIÓN 2024–2027.

Este segundo año no fue de rosas, y no les voy a decir que sí. Hubo decisiones que compartí y otras que no. Cuando no estuve de acuerdo, lo dije de frente, con respeto pero sin agachar la cabeza, y así quedó por escrito. Porque mi lealtad no es a un grupo, ni a un color, ni a una silla. Mi lealtad es a Quiroga y a la gente que un día confió en mí.

Quise que este informe fuera más grande que el anterior, y lo quise a propósito. No para llenar hojas, sino porque hubo mucho que hacer y todo merece quedar asentado, negro sobre blanco, para siempre. Que lo lea quien lo quiera leer, aquí en Quiroga, en el Congreso o donde caiga. El que trabaja con las manos limpias no le teme a que lo revisen. Al contrario, lo pide.

En estas páginas no van a encontrar adornos ni palabras bonitas para rellenar. Van a encontrar trabajo, decisiones difíciles y, sobre todo, familias a las que se les cumplió. Cada número que van a leer tiene un rostro detrás. Ese rostro, el de ustedes, es el que me levanta todos los días.

Así que pónganse cómodos, porque les voy a platicar, sin rodeos y con el corazón por delante, lo que fue este año de andar sirviéndole a Quiroga.

02

Capítulo 02

# Mi manera de entender el servicio

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

Yo no entiendo la política como la entienden muchos. Para mí no es un trampolín ni un negocio. Es una forma de devolverle algo al pueblo que lo hace a uno. Y créanme que hay maneras muy distintas de ocupar un cargo. Uno puede sentarse a calentar la silla, cobrar la quincena y dejar que el tiempo pase. O uno puede arremangarse la camisa y ponerse a trabajar de a de veras. Yo escogí lo segundo, y lo volvería a escoger.



ATENCIÓN DIRECTA EN EL CENTRO DE REHABILITACIÓN MUNICIPAL.

Creo en una política de cerca, no de arriba. De la que se hace en la banqueta, en el mercado, en la comunidad, y no nada más en la oficina con aire acondicionado. Creo en un servidor público que se acuerda de que la palabra clave es servidor, no que se manda solo. Y creo, con toda el alma, que a la gente no se le engaña, porque la gente es la más lista de todas y se da cuenta de todo.

Soy joven, y lo digo con orgullo, no como disculpa. Porque ser joven no es un defecto, es una ventaja: es tener la energía para no cansarse, las ganas de hacer las cosas distinto y la humildad de seguir aprendiendo. Vengo de una generación que ya no se conforma con el así se ha hecho siempre. Vengo a demostrar que se puede hacer política con decencia, con trabajo y con la gente adelante.

"La política no es para servirse del pueblo. Es para servirle al pueblo. Esa es toda mi filosofía, y en ella no hay letra chiquita."

SERGIO GARNICA RUIZ

Hay quienes creen que un buen político es el que más promete. Yo creo que el buen político es el que más cumple, aunque prometa poco. Prefiero decirle a la gente lo que puedo hacer y hacerlo, que llenarla de ilusiones y quedarle mal. En eso soy de la vieja escuela: la palabra vale, y la mía la empeño en cada cosa que hago.

Y hay algo que aprendí en este cargo y que quiero que quede claro. El poder de verdad no está en mandar, está en servir. El que sirve bien no necesita presumir su puesto, porque la gente misma lo defiende. Ese es el tipo de Síndico que he tratado de ser, y ese es el compromiso con el que sigo cada mañana.

03

Capítulo 03

# Lo que es y para qué sirve la Sindicatura

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

Déjenme empezar por lo básico, porque mucha gente me pregunta en la calle qué hace un Síndico, y con toda razón. Se los digo sin tecnicismos, como me gusta hablar. El Síndico es el que cuida que el dinero del pueblo se use bien, el que defiende al municipio cuando alguien lo quiere pasar por encima, y el que le pone orden a lo que es de todos. En pocas palabras, soy el vigilante de ustedes dentro del gobierno.



ENCUENTRO DE PRESIDENCIAS Y SINDICATURAS MUNICIPALES DE MICHOACÁN.

Y no es que yo me haya inventado ese trabajo. Me lo manda la ley. La Constitución del país, la Constitución de Michoacán y la Ley Orgánica Municipal me ponen en las manos tres encargos grandes: vigilar la hacienda pública, cuidar el patrimonio del municipio y representar legalmente al Ayuntamiento. No son atribuciones de adorno para presumir en una tarjeta. Son las herramientas para cuidar lo que es del pueblo, y yo las agarré con las dos manos desde el primer día.

Cuando la ley dice vigilar la hacienda, en cristiano quiere decir estar encima del dinero: de dónde entra, en qué se gasta y si se gastó como se debe. Cuando dice cuidar el patrimonio, quiere decir que ni un bien del municipio se pierda, se preste mal o se dé de baja sin justificación. Y cuando dice representar al Ayuntamiento, quiere decir dar la cara por Quiroga cuando lo llevan a un juzgado o cuando hay que firmar un acuerdo que le conviene.

A mí me quedó claro desde el arranque que ese encargo no es para estorbar ni para pelear por deporte. Es para servir y para que las cosas se hagan bien. Por eso cuando algo se hizo con orden, fui el primero en reconocerlo. Y cuando algo no cuadró, fui el primero en señalarlo. Así de sencillo, así de derecho. No conozco otra forma de hacer las cosas.

MARCO DE ACTUACIÓN

# Tres encargos que la ley pone en mis manos

01

## Vigilar la hacienda pública

Estar encima del dinero público: de dónde entra, en qué se gasta y si se gastó como se debe. Revisar informes trimestrales, cuentas públicas y estados financieros, y exigir que la información llegue completa y a tiempo.

02

## Cuidar el patrimonio municipal

Que ni un bien del municipio se pierda, se preste mal o se dé de baja sin justificación. Inventario, resguardos, responsivas, seguros, depreciaciones y conciliaciones al corriente, todos los meses.

03

## Representar legalmente al Ayuntamiento

Dar la cara por Quiroga cuando se le lleva ante un tribunal y firmar, a nombre del municipio, los convenios y acuerdos que le convienen a la gente.

Fundamento: Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo; Ley Orgánica Municipal del Estado de Michoacán de Ocampo.




Capítulo 04

# Un Síndico de puertas abiertas

Déjenme contarles algo que me llena de orgullo. Durante muchos años, la palabra Síndico le sonaba fuerte a la gente. Se lo imaginaban como el hombre rudo del gobierno, el de la cara seria, el que estaba para regañar y no para escuchar, casi una autoridad de mano dura a la que mejor no acercarse. Yo me propuse cambiar eso desde el primer día, y hoy, con toda humildad, puedo decir que lo estamos logrando.

En Quiroga ya nadie puede decir que el Síndico no lo atendió. Nadie. Mi teléfono suena a la hora que sea y yo contesto. Mi puerta está abierta dentro y fuera de la oficina, en la calle, en la plaza, en la comunidad, donde la gente me encuentre. Para servir hay que estar, y a mí no me van a hallar escondido detrás de un escritorio.

Cuando alguien llega con un reclamo, aunque sea un reclamo contra el mismo gobierno del que formo parte, yo no le doy la espalda. Al contrario, lo acompaño. Me siento con él, lo escucho como se merece, con calma y sin prisas, y juntos le buscamos la mejor salida. Porque escuchar de a de veras no es dejar que hablen y voltear para otro lado. Es ponerse en los zapatos del otro y ayudarle a resolver.




MESA DE TRABAJO CON DEPENDENCIAS ESTATALES PARA ACOMPAÑAR LAS GESTIONES DE LAS COMUNIDADES.

## Un Síndico de campo

"El Síndico ya no es el que asusta. Hoy es el que escucha, el que acompaña y el que da la cara por su gente."

SERGIO GARNICA RUIZ

Y no soy de puro escritorio. Me he calzado el huarache y me he ido a las comunidades, a las rancherías, a los autogobiernos, a ver de cerca lo que la gente está haciendo y a caminar con ella sus proyectos. Hoy no hay una sola autoridad auxiliar en Quiroga con la que no tenga comunicación directa, de tú a tú. Ninguna a la que no haya escuchado, acompañado o buscado con respeto y con seriedad.

Para mí eso no es un favor que hago, es mi obligación y también mi gusto. Porque las comunidades no son un número en un informe, son gente con nombre, con historia y con ganas de salir adelante. He estado pendiente de sus proyectos, los he acompañado en sus gestiones y he dado la cara junto a ellos cuando lo necesitaron. Mientras yo sea Síndico, van a tener en mí a alguien que las escucha, que las respeta y que camina a su lado.

## La confianza no se exige, se gana

Cambiar la forma de hacer las cosas en un cargo tan complicado no es fácil, y no lo digo para presumir, lo digo porque lo he vivido en carne propia. Hay quien se acostumbró a que al Síndico se le tuviera miedo. Yo prefiero que se me tenga confianza, que es muy distinto. El miedo se acaba el día que uno deja el cargo. La confianza, esa se queda, porque se construye con hechos, un vecino a la vez.

Hoy la gente sabe que puede tocar esta puerta y que del otro lado va a encontrar a alguien que la trata como persona y no como número. Ese, para mí, es el logro más grande de todos, porque no se mide en pesos ni en obras, se mide en algo que no se compra: la confianza de tu pueblo.



ATENCIÓN PERSONAL A QUIEN ACUDE A LA SINDICATURA, DENTRO Y FUERA DE LA OFICINA.

05

Capítulo 05

# Presencia y voz en el Cabildo

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

El primer deber de quien representa a la gente es estar. Suena obvio, pero no lo es. Estar presente, estar atento y levantar la voz cuando hace falta. A lo largo de esta gestión participé en las sesiones de cabildo con voz y voto, y en la enorme mayoría dejé por escrito mis comentarios, mis dudas y mis razones, para que todo quede asentado y nadie tenga que adivinar qué pensaba el Síndico.



SESIÓN SOLEMNE DE CABILDO. QUIROGA, MICHOACÁN.

Yo no llego a las sesiones a levantar la mano por levantarla. Llego con la tarea hecha, con los documentos leídos y con las preguntas en la mano. Porque cada punto que se vota ahí no es un trámite: es dinero, es patrimonio o son los derechos de la gente. Y eso no se decide a la ligera ni de oídas.

"En el cabildo se decide el rumbo de Quiroga. Ahí no se vale quedarse callado, y yo no me quedé callado ni una sola vez."

SERGIO GARNICA RUIZ

Muchas veces coincidí con mis compañeros de cabildo, y qué bueno, porque cuando se trabaja en equipo Quiroga gana. Pero otras veces no coincidí, y cuando fue así, mi voto en contra siempre llevó una razón por delante y nunca un capricho. Votar en contra no es ser necio ni estar en la contra por gusto. Es tener el valor de decir no cuando algo no está bien explicado o no le conviene a la gente. Y ese valor lo tuve cada vez que hizo falta.

06

Capítulo 06

# Cuidar el dinero de la gente

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

Si hay algo que no se me olvida nunca es de quién es el dinero que se maneja en el municipio. No es del gobierno, no es del Síndico, no es de nadie con un cargo. Es del pueblo. Es de la señora que paga su predial, del comerciante que saca su permiso, del que cumple con lo suyo esperando que ese dinero le regrese en servicios. Con esa idea metida en la cabeza trabajé todo el año.



REVISIÓN DE EXPEDIENTES, INFORMES TRIMESTRALES Y CUENTAS PÚBLICAS.

## Las cuentas claras

Le di seguimiento puntual a los informes trimestrales y a las cuentas públicas del municipio. Los revisé, pregunté por lo que no entendía e insistí una y otra vez en que la información llegara completa y a tiempo. Porque no se puede votar a ciegas cuando lo que está en juego es el dinero de las familias de Quiroga, y el que vota a ciegas termina firmando cheques en blanco.

Y cuando esa información no llegó como manda la ley, no me tembló la mano. Cuando faltó claridad en una cuenta pública o en un informe de tesorería, voté en contra, aunque incomodara, aunque fuera más fácil dejarlo pasar. Lo hice por congruencia, porque el día que un auditor toque la puerta, yo quiero poder ver a los ojos a cada vecino y decirle que hice mi trabajo, que no fui tapadera de nada ni de nadie.

"El dinero público no se cuida con discursos. Se cuida revisando, preguntando y diciendo que no cuando hay que decir que no."

SERGIO GARNICA RUIZ

## Vigilar la obra por dentro

También metí el tema de fondo en la obra pública, que es donde más dinero se va y donde más ojo hay que poner. Pregunté por los dictámenes, por la calidad real del material, por si el concreto aguantaba lo que decía el papel. Y propuse algo que a algunos les incomodó: que las obras se revisaran en campo, físicamente, y no nada más en el expediente. Porque una obra no se checa desde una silla, se checa parándose en la calle y viéndola con los propios ojos.

A la Contraloría le pedí regresar a la práctica de informar cada tres meses, para tener la casa siempre en orden y no andar a las carreras a fin de año. Vigilar de a de veras no es firmar de confianza. Es preguntar, es revisar y es no soltar el tema hasta que quede claro.




Capítulo 07

# De frente con la gente

Miren, no les voy a dar vueltas. En estos meses se ha hablado hasta el cansancio de un crédito de trece millones de pesos, y con toda razón la gente pregunta y quiere saber. Ese dinero es de Quiroga, es de ustedes, y cuando se trata de lo de uno, preguntar no es meterse en lo ajeno, es estar en su derecho. Yo no vengo hoy a hacerme el desentendido ni a esconder nada debajo de la mesa. Vengo a hablarles con la verdad por delante, que para eso me pusieron aquí.

## Estaba el panteón, y se optó por otro camino

Con ese dinero se podía hacer algo grande. Algo que se viera, que se sintiera y que le quedara a Quiroga por muchos años. Estaba la idea de levantar un nuevo panteón municipal, y no me van a dejar mentir los que han tenido que despedir a un ser querido y no hallan dónde. Esa fue la propuesta que yo puse sobre la mesa, con papeles, con razones y también con el corazón, porque un panteón no es un gasto, es darle a nuestra gente un lugar digno para su dolor.

Se tomó otro camino. En vez de esa obra grande, el recurso se repartió en varias obras chicas, un poco por aquí y otro poco por allá. Y hay que decirlo con honestidad, porque los quiroguenses no se chupan el dedo: esas obras no terminaron de dejar contenta a la gente. Uno las mira y se queda con la sensación de que ese dinero pudo haber rendido mucho más, y haber dejado huella.

Ahí es donde cae la pregunta sola, la misma que le he escuchado a la gente en el mercado, en la plaza, en las comunidades. ¿Por qué se dejó ir un proyecto que tanta falta hace? ¿Fue por lo que le convenía a Quiroga, o porque la idea venía de este lado de la mesa y no del otro? Yo no lo afirmo. Pero tampoco me lo callo. Porque cuando una buena obra se hace a un lado por cálculos que nada tienen que ver con la gente, el que sale perdiendo siempre es el mismo, y ese es el pueblo.

## Yo di la cara desde antes

"Un panteón se hace una vez y le sirve a Quiroga para siempre. Yo prefiero pelear por lo que le queda a la gente, no por lo que se olvida en un año."

SERGIO GARNICA RUIZ

Y aquí les pido que me pongan atención, porque esto es lo que de veras importa. Yo no esperé a que el asunto saliera en los periódicos ni a que se llenara de comentarios en las redes para abrir la boca. Cuando estas decisiones se estaban tomando, ahí estuve, diciendo lo que pensaba y dejándolo por escrito en las actas de cabildo, de frente, cuando todavía no había ni cámaras ni ruido.

Es muy fácil salir a hablar cuando ya todo mundo anda molesto. Lo difícil es decirlo antes, cuando nadie te lo aplaude y hasta te ganas malas caras. Eso me tocó, y lo volvería a hacer. Para eso me eligieron, no para irme a la segura, sino para cuidar lo de ustedes aunque me quede solo en la mesa.

## Mi palabra con Quiroga

Se los digo con el corazón en la mano. Yo no ando defendiendo lo que no comparto, ni cargando culpas que no son mías. Yo estoy para ustedes, para las familias que se parten el lomo trabajando y que pagan sus impuestos esperando que ese dinero les regrese convertido en obras que valgan la pena.

Mientras sea Síndico de este pueblo, no voy a quitar el dedo del renglón. Voy a seguir revisando, voy a seguir preguntando y voy a seguir diciendo lo que se tenga que decir, le caiga a quien le caiga. No le tengo miedo a incomodar. Al que le tengo respeto es a la gente que creyó en mí, y a esa gente no le voy a quedar mal.

“

Yo no espero a que el pueblo se enoje para dar la cara. La doy desde antes, porque para eso me pusieron aquí.

SERGIO GARNICA RUIZ · SÍNDICO MUNICIPAL



Capítulo 08

# Del lado de las familias

Si hay una parte de este informe que me llena el corazón, es esta. Porque aquí no hablamos de trámites ni de números fríos, hablamos de gente. De familias de carne y hueso que llegaron a la Sindicatura con un problema encima y salieron con una solución en la mano. Déjenme contarles, porque cada uno de estos casos tiene nombre, aunque aquí no los diga por respeto.




ATENCIÓN A LAS FAMILIAS DE QUIROGA A TRAVÉS DEL SISTEMA DIF MUNICIPAL.

## Por la niñez de Quiroga

En este periodo se gestionaron mil novecientas setenta y dos pensiones alimenticias. Deténganse a pensar en ese número un momento. No son mil novecientas setenta y dos hojas de papel. Son mil novecientas setenta y dos veces que una niña o un niño de Quiroga tuvo asegurado lo suyo, que no se quedó sin comer, sin útiles o sin zapatos porque alguien por fin cumplió con su obligación. Detrás de cada pensión hay una infancia que dormimos tranquilos sabiendo que no se quedó desamparada.

## Por las mujeres que pidieron ayuda

Se emitieron veintiocho órdenes de protección para mujeres que llegaron con miedo y se fueron con un respaldo. Veintiocho mujeres que encontraron en la Sindicatura no una ventanilla más, sino una mano firme que las protegió. En Quiroga a una mujer que pide auxilio no se le da largas ni se le voltea la cara. Se le atiende, se le cree y se le protege. Así de claro, porque en eso no hay términos medios.

"Detrás de cada trámite hay una familia. Y a las familias de Quiroga no se les atiende con desgano, se les atiende con el corazón."

SERGIO GARNICA RUIZ

## Segundas oportunidades

Se apoyaron cinco traslados a centros de rehabilitación. Cinco personas que estaban perdiéndose y cinco familias que ya no sabían qué hacer. A cada una le tendimos la mano para que empezara de nuevo. Porque servir también es eso, es no rendirse con nadie, es creer que toda persona merece una segunda oportunidad de volver a levantarse.

## Quitarle un peso de encima a la gente

Se resolvieron cincuenta y cuatro convenios de deudas, cincuenta y cuatro familias que se quitaron un peso de encima y volvieron a respirar. Y en muchísimos casos más, ayudamos a conciliar, a poner de acuerdo a vecinos que andaban enredados en un pleito, para que un problema chico no se les hiciera grande. También se levantaron actas de hechos y se entregaron constancias de todo tipo para quien necesitaba un documento que le diera certeza.

La puerta de la Sindicatura estuvo abierta para todos, sin distingos y sin preguntar por quién votaron. Porque el que llega con un problema no llega por política, llega por necesidad. Y a la necesidad de la gente uno responde, punto. No hay más.

PUERTA ABIERTA

# Qué se puede pedir en la Sindicatura

### Pensiones alimenticias

Gestión y seguimiento del convenio para que niñas y niños tengan asegurado lo suyo.

### Órdenes de protección

Atención inmediata a mujeres que acuden por violencia o riesgo, con respaldo institucional.

### Convenios de deudas

Conciliación entre las partes para llegar a un acuerdo de pago sin llegar a juicio.

### Actas de hechos

Constancia oficial de un hecho ocurrido, para efectos legales o administrativos.

### Constancias

De concubinato, de propiedad, de dependencia económica y de residencia.

### Citatorios y mediación

Convocatoria a las partes en conflicto para buscar una solución de común acuerdo.

### Traslados a rehabilitación

Acompañamiento a familias que buscan ayuda por consumo de sustancias.

### Orientación jurídica

Primera asesoría gratuita para saber qué procede y a dónde acudir.

La atención es gratuita y no requiere intermediarios. Ninguna gestión de la Sindicatura Municipal está condicionada a filiación política, origen o comunidad de procedencia.

09

Capítulo 09

# Defender a Quiroga donde haga falta

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

Hay una parte del trabajo del Síndico que casi nadie ve, pero que pesa mucho. Es la de dar la cara por el municipio en lo legal, representarlo cuando lo llevan a juicio y firmar, a nombre de Quiroga, los acuerdos que le convienen. Esa responsabilidad la cargué con seriedad, porque cuando el municipio queda sin quien lo defienda, el que se queda desprotegido es el pueblo.




GESTIÓN ANTE LA COMISIÓN NACIONAL DEL AGUA, DELEGACIÓN MICHOACÁN.

Durante este periodo el Ayuntamiento fue parte en varios asuntos ante los tribunales, unos de carácter laboral y otros de tipo electoral. En todos estuve al pendiente de que Quiroga estuviera bien representado y de que sus intereses no quedaran a la deriva. Para eso se otorgó en debida forma la representación legal y el poder para pleitos y cobranzas, de manera que el municipio nunca se quedara sin quien lo defendiera con la ley en la mano.

Pero no todo se pelea en los juzgados. Muchas veces la gente llega a la Sindicatura con un conflicto, una deuda o un pleito que le quita el sueño, y ahí también estuvimos. Ayudamos a conciliar, a poner de acuerdo a las partes y a evitar que un problema chico se hiciera grande. Porque hacer justicia no siempre es ganar un juicio. A veces es lograr que dos vecinos se den la mano y se vayan tranquilos a su casa.

"A Quiroga se le defiende con la ley en la mano y con el corazón puesto en su gente."

SERGIO GARNICA RUIZ

Y me tocó firmar, a nombre de Quiroga, acuerdos que dejan algo bueno. Uno de ellos, el convenio de la zona conurbada del Lago de Pátzcuaro, que nos junta con los municipios hermanos para cuidar entre todos ese lago que es vida, identidad y sustento de nuestra región. También se concretó el comodato de una patrulla para reforzar la seguridad, porque la tranquilidad de las familias no puede esperar.

10

Capítulo 10

# Obra vigilada por los ojos del pueblo

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

Me llegaron muchas quejas de vecinos sobre las obras, y no las eché en saco roto. En lugar de hacerme el desentendido, propuse algo distinto: armar un comité para salir a revisar en persona, ver con nuestros propios ojos y preguntarle directo a la gente si la obra quedó bien. Nada de suponer desde una oficina. Ir, ver y escuchar, así de simple, porque el que vive en la calle es el que sabe si la obra sirve o no sirve.



VERIFICACIÓN DE OBRA EN CAMPO, JUNTO A LAS CUADRILLAS DEL MUNICIPIO.

Voté a favor de las obras cuando se tomó en cuenta la voz de los ciudadanos, y voté en contra cuando algo se quiso ratificar sin expediente ni contrato. Porque una obra bien hecha se defiende sola, no necesita que nadie la maquille. Y una mal hecha no la vamos a solapar, aunque a alguien le moleste que lo diga.

"La obra buena se defiende sola. La mal hecha no la voy a solapar, aunque a alguien le incomode que lo diga."

SERGIO GARNICA RUIZ

A los contratistas y a las áreas les dejé claro que conmigo no hay atajos. Que si una obra se recibe, es porque cumple, no porque alguien la apadrina. Ese fue mi rasero todo el año, parejo para todos, sin favoritismos y sin malas caras. Cuidar la obra pública es cuidar el dinero de la gente convertido en concreto, y ese cuidado no lo negocio.

11

Capítulo 11

# El nuevo panteón municipal

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

De todos los temas que me tocó impulsar este año, hay uno que llevo muy adentro, y es el del nuevo panteón municipal. Puede sonar hasta raro que un Síndico se apasione por un panteón, pero déjenme explicarles por qué para mí es tan importante, porque no es un capricho, es una necesidad que Quiroga arrastra desde hace años.



PRESENTACIÓN DEL PROYECTO ANTE EL CABILDO Y SEGUIMIENTO DE LOS ACUERDOS.

La muerte nos llega a todos, y cuando le toca a un ser querido, lo último que una familia debería cargar es el problema de no encontrar dónde darle un lugar digno. Eso lo he visto de cerca, lo he escuchado de boca de la gente, y me duele. Por eso puse el tema sobre la mesa con todo el empeño del mundo, y logré que se aprobara arrancar el proyecto.

Pero yo no soy de los que proponen y se lavan las manos. Me metí de lleno. Busqué terreno, toqué puertas en las dependencias del estado, averigüé los permisos, los estudios de uso de suelo, todo lo que hacía falta para que esto no se quedara en buenas intenciones. Le di seguimiento paso a paso, con la terquedad de quien de verdad quiere ver la obra terminada y no solo anunciada.

Este es de esos proyectos que no dan votos rápidos ni salen bonitos en una foto, pero que le cambian la vida a la gente el día que más lo necesita. Y a mí ese tipo de obras son las que me mueven. Las que se hacen una vez y le sirven a Quiroga por generaciones. Voy a seguir empujando este panteón hasta verlo hecho realidad, porque se lo debemos a nuestra gente y porque un pueblo también se mide por cómo cuida a los suyos, incluso en la despedida.

“

Un pueblo se mide por cómo cuida a su gente, hasta en el último adiós. Por eso este panteón no lo suelto.

SERGIO GARNICA RUIZ · SÍNDICO MUNICIPAL

12

Capítulo 12

# Un patrimonio ordenado y bien cuidado

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

Lo que es de todos se cuida como si fuera de uno, y a veces hasta con más cariño. El patrimonio del municipio quedó ordenado y con reglas claras. Hoy Quiroga tiene registrados y bajo resguardo mil trescientos noventa y cuatro bienes muebles y cincuenta y siete bienes inmuebles, además de tres comodatos vigentes que están al servicio de la gente. Eso no es un dato para presumir, es una responsabilidad que se cumple todos los días.



INFRAESTRUCTURA Y BIENES DEL MUNICIPIO BAJO RESGUARDO, CON RESPONSIVA Y SEGURO.

Se realizó la inspección semestral del inventario, se hicieron las depreciaciones y las conciliaciones mes con mes, sin saltarse ninguno, y cada baja de patrimonio se manejó con su justificación de por medio. Aquí no se da de baja ni se presta nada porque sí. Todo lleva su respaldo, su responsiva y su seguro. Puede sonar aburrido, pero así es como se evita que se pierda lo que le costó a la gente.

Porque el patrimonio de un municipio no es un montón de cosas viejas en una bodega. Son las patrullas que cuidan a la gente, los vehículos que llevan el agua, las herramientas con las que se trabaja, los terrenos y edificios que son de todos los quiroguenses. Cuidar eso con orden es cuidar el futuro del municipio, y en eso no bajé la guardia ni un solo día.



Capítulo 13

# Cerca de nuestras comunidades

Quiroga no es solo la cabecera. Quiroga es también sus comunidades, sus rancherías y sus autogobiernos, cada una con su historia, su gente y su forma de ver la vida. Y para mí, todas cuentan igual. Ninguna es de primera y ninguna es de segunda. A todas les puse la misma atención y el mismo respeto, porque el que representa a un municipio lo representa completo, no por pedazos.

Defendí el derecho de nuestras comunidades a decidir su forma de gobernarse, siempre dentro de la ley y siempre con diálogo. Les expliqué con claridad, cuando hizo falta, que el autogobierno trae derechos pero también responsabilidades, y que ese equilibrio es el que hace que las cosas caminen bien para todos. Nunca les hablé desde arriba. Les hablé de frente, como se le habla a la gente que uno respeta.

Acompañé sus proyectos, estuve al pendiente de sus gestiones y di la cara junto a ellos cuando lo necesitaron. Hoy puedo decir, con la satisfacción del deber cumplido, que no hay autoridad auxiliar en este municipio que no tenga la puerta abierta conmigo. Y voy a seguir así, porque un municipio unido empieza por escuchar a todas sus comunidades, sin distingos y sin olvidarse de nadie.



Capítulo 14

# El agua y los servicios que la gente necesita

No hay tema que le pegue más a una familia que el del agua. Cuando no sale el agua en la llave, no hay discurso que valga ni promesa que consuele. Por eso estuve pendiente del organismo que se encarga del agua en Quiroga, revisando sus cuentas y su manera de operar, porque un servicio tan importante no se puede descuidar ni un día.

Cuando vi cosas que no me cuadraron, las dije sin rodeos. Pedí que se hicieran bien y por escrito, que no se movieran los equipos de un lado a otro sin dejar constancia, porque lo que es del municipio tiene que quedar en orden para el que venga después. Y cuando se trató de darle herramientas al organismo para que sirviera mejor, ahí estuve, siempre cuidando que todo quedara con su respaldo, su responsiva y su seguro.

Porque cuidar el agua es cuidar la salud y la tranquilidad de la gente. Y en ese tema no hay color que valga ni bandería que importe. El agua es de todos y para todos, y así se debe cuidar, con seriedad y sin tibiezas.




Capítulo 15

# Por la igualdad, con hechos

Yo no soy de los que hablan bonito de la igualdad y luego se les olvida a la hora de los hechos. Cuando me tocó, empujé que la igualdad entre mujeres y hombres se reflejara en las cosas del día a día del municipio, hasta en los detalles que parecen chiquitos pero que mandan un mensaje grande.



MUJERES DE LAS COMUNIDADES DE QUIROGA EN LA FIESTA PATRONAL.

Propuse que los reconocimientos y los apoyos del municipio se dieran con un enfoque de equidad, con las mismas oportunidades para todas y para todos. Porque predicar la igualdad es fácil, lo difícil es practicarla, y yo prefiero practicarla que presumirla. Quiroga tiene mujeres extraordinarias, trabajadoras, luchonas, jefas de familia que sacan adelante a los suyos, y merecen que quien las representa las tome en cuenta de verdad, no nada más en los discursos de ocasión.

16

Capítulo 16

# Por los que hacen que Quiroga funcione

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

Detrás de cada servicio que recibe la gente hay un trabajador del municipio que se levanta temprano y le echa todas las ganas. El que recoge la basura, el que barre la plaza, el que cuida la seguridad, la que atiende en la ventanilla. A esa gente hay que cuidarla, porque es la que hace que Quiroga funcione todos los días, aunque casi nunca se le reconozca.




PERSONAL DEL MUNICIPIO Y DEL SISTEMA DIF EN JORNADA DE ATENCIÓN.

Por eso no solté un tema que para mí es de pura justicia: que a los trabajadores que ganan por debajo del salario mínimo se les homologue el sueldo en cuanto haya condiciones para hacerlo. Lo pedí una y otra vez, por más de un año, y lo voy a seguir pidiendo las veces que haga falta. Porque no es un favor, es un derecho. El que trabaja con dignidad merece ganar con dignidad.

> "El que trabaja con dignidad merece ganar con dignidad. En eso he insistido, y no pienso callarme."
>
> SERGIO GARNICA RUIZ

Un municipio que cuida a sus trabajadores es un municipio que cuida a sus familias, porque detrás de cada empleado hay una casa que depende de esa quincena. Y eso, para mí, nunca va a ser un tema menor ni un asunto que se pueda dejar para después.



Capítulo 17

# Orgullo por lo nuestro

El amor por Quiroga también se demuestra estando presente en las fechas que nos unen. Acompañé los actos cívicos y los desfiles de nuestras fiestas más queridas, las patrias de septiembre, el grito de Independencia, el aniversario de la Revolución en noviembre. No fui por cumplir ni por salir en la foto. Fui porque creo que un pueblo que honra su historia es un pueblo que sabe hacia dónde va.

Estas fechas no son un adorno del calendario. Son la memoria viva de Quiroga, son los niños desfilando con orgullo, son las familias en la plaza, son las raíces que nos hacen ser lo que somos. Y el que quiere representar a su gente tiene que quererla también en sus tradiciones, en sus costumbres y en su identidad. Yo estuve ahí, con el mismo orgullo con el que crecí siendo de Quiroga.



GUARDIA DE HONOR Y RECONOCIMIENTO EN LAS FIESTAS PATRIAS DE QUIROGA.

18

Capítulo 18

# Alianzas que le abren puertas a la gente

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

Un buen gobierno no se hace solo. Se hace tendiendo puentes, buscando alianzas y sumando a quien quiera aportar. Por eso este año toqué muchas puertas fuera del municipio, no para mí, sino para abrirle oportunidades a la gente de Quiroga. Y cada alianza que se logró es una oportunidad más que llega a las familias.




ACUERDOS DE COLABORACIÓN EN MATERIA EDUCATIVA Y DE CAPACITACIÓN.

Sumamos esfuerzos con el ICATMI y con el ICEP en el terreno educativo, para que más quiroguenses tengan cómo prepararse y capacitarse. Trabajamos de la mano con la Universidad Vizcaya y con el INEA, para que más personas terminen sus estudios y nadie se quede atrás por falta de una oportunidad. Nos coordinamos con el Centro Libre y con los gobiernos estatal y federal en los temas que le importan a la gente.

Detrás de cada uno de estos nombres hay algo muy concreto: un joven que puede seguir estudiando, un adulto que por fin saca su certificado, una familia que recibe un apoyo que antes no llegaba. Eso es lo que a mí me interesa de las alianzas, no la firma ni la foto, sino lo que le dejan a la gente en la mano. Y en eso voy a seguir, tocando las puertas que haya que tocar por Quiroga.




TRABAJO CONJUNTO CON INSTITUCIONES EDUCATIVAS Y DEPENDENCIAS ESTATALES Y FEDERALES.

19

Capítulo 19

# Los números de un año de trabajo

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

A mí me gusta hablar con hechos, no con presunciones. Así que aquí están, en blanco y negro, los resultados de la Sindicatura en este periodo. Cada cifra representa trabajo, y sobre todo, gente atendida. Que hablen los números.

## CABILDO Y VIGILANCIA DE LA HACIENDA

**114**
Sesiones de cabildo con participación

**111**
Sesiones con comentarios asentados en acta

**7**
Informes trimestrales revisados

**2**
Cuentas públicas vigiladas

## DEL LADO DE LAS FAMILIAS

**1,972**
Pensiones alimenticias gestionadas

**28**
Órdenes de protección emitidas

**54**
Convenios de deudas resueltos

**5**
Traslados a centros de rehabilitación

**172**
Convenios generados

**366**
Citatorios emitidos

**125**
Actas de hechos

**24**
Constancias de concubinato

**15**
Constancias de propiedad

## PATRIMONIO DEL MUNICIPIO

**1,394**
Bienes muebles resguardados

**57**
Bienes inmuebles registrados

**3**
Comodatos vigentes




Capítulo 20

# Lo que viene

Termino este informe convencido de una cosa que llevo muy adentro: Quiroga tiene con qué soñar en grande. Tiene gente trabajadora, gente noble, gente que se levanta temprano y no se raja. Gente que no pide favores, solo pide que quien la represente no la traicione. Y a esa gente, se los digo mirándolos a los ojos, no le he fallado.

Aprendí en este año que servir de verdad es escuchar más de lo que se habla, es estar de cerca cuando duele y es tener el valor de decir las cosas como son, aunque cueste. Aprendí que un cargo se honra con hechos y no con discursos. Y aprendí, sobre todo, que Quiroga siempre merece más de lo que le han dado.

También aprendí que a veces hacer lo correcto significa nadar contra la corriente. Que hay momentos en que lo cómodo es callar y lo valiente es hablar. Yo escogí hablar. Escogí a la gente por encima de todo. Y con la mano en el corazón les digo que lo volvería a escoger mil veces, sin dudarlo.

Por eso les hablo claro de cara al futuro: mientras tenga la oportunidad de servir, y también después, voy a seguir aquí, del lado de ustedes. Esto no termina hoy, apenas estamos calentando motores. Lo mejor para Quiroga todavía está por venir, y yo pienso ser parte de eso, caminando con ustedes, como hemos caminado hasta hoy, sin soltarnos.

Quiroga se merece un futuro a la altura de su gente. Y yo, mientras tenga fuerzas, voy a trabajar para que ese futuro llegue. No por un cargo, no por una silla, sino por el cariño que le tengo a este pueblo que es mi casa.

COMPROMISOS

# Lo que no pienso soltar en el año que sigue

### El nuevo panteón municipal

Seguir empujando el proyecto hasta verlo hecho: terreno, permisos, estudios de uso de suelo y construcción.

### Homologación salarial

Insistir hasta que ningún trabajador del municipio gane por debajo del salario mínimo.

### Revisión de obra en campo

Que ninguna obra se reciba sin haberla verificado físicamente y sin preguntarle a los vecinos.

### Informes trimestrales de Contraloría

Que la práctica de informar cada tres meses se sostenga y no se deje para fin de año.

### Agua y servicios

Mantener la vigilancia sobre el organismo operador, sus cuentas y el resguardo de sus equipos.

### Puerta abierta

Seguir atendiendo dentro y fuera de la oficina, sin condicionar ninguna gestión.

Cada uno de estos compromisos se desprende de lo asentado en las actas de Cabildo y en los oficios girados por la Sindicatura Municipal durante el periodo que se informa.



Servir a Quiroga no es solo una responsabilidad. Es tender la mano, escuchar el reclamo justo y corregir lo que no está bien. En eso me va la palabra.

SERGIO GARNICA RUIZ · SÍNDICO MUNICIPAL

21

Capítulo 21

# Gracias, Quiroga

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

Antes de cerrar, quiero decir la palabra más importante de todo este informe, y es gracias. Gracias a cada persona que me abrió la puerta de su casa, que me contó su problema, que me dio su confianza. Gracias a las comunidades que me recibieron, a las familias que me buscaron y hasta a los que me hicieron una crítica, porque también de ahí se aprende.



CON VECINAS Y VECINOS DE QUIROGA EN LA CASA MUNICIPAL.

Todo lo que está escrito en estas páginas es suyo, no mío. Yo solo tuve el honor de servirles un año más. Y les prometo que voy a seguir poniendo el mismo empeño, la misma cercanía y la misma honestidad hasta el último día que me toque representarlos.

Que quede claro para siempre: aquí hay un Síndico que da la cara, que trabaja y que quiere a su pueblo. Y ese Síndico no se va a cansar de servirle a Quiroga.

**C. Sergio Garnica Ruiz**

SÍNDICO MUNICIPAL DE QUIROGA, MICHOACÁN

CRÉDITOS

**Contenido y rendición de cuentas**
Sindicatura Municipal de Quiroga, Michoacán.

**Fotografía**
Archivo de la Sindicatura Municipal y del H. Ayuntamiento de Quiroga. Las imágenes de este informe documentan actividades realizadas durante el periodo comprendido entre junio de 2025 y junio de 2026.

**Agradecimientos**
A las autoridades auxiliares, jefaturas de tenencia y autogobiernos del municipio; al personal del H. Ayuntamiento de Quiroga; y a las familias quiroguenses que abrieron su puerta y compartieron su confianza a lo largo de este año.

Las cifras contenidas en este documento corresponden a los registros de la Sindicatura Municipal y se encuentran disponibles para su consulta.

Sergio GARNICA
Síndico Municipal

## COLOFÓN

Este *Segundo Informe de Actividades de la Sindicatura Municipal* se terminó de imprimir en Michoacán de Ocampo, México.

QUIROGA · 2026

Sergio GARNICA

Síndico Municipal

Segundo Informe de Actividades de la Sindicatura Municipal

H. Ayuntamiento de Quiroga, Michoacán · Administración 2024–2027